



# Benchmarkingstudie för LRF F&U



Presentation på KSLA  
25 april, 2012



## ≡ Om Macklean

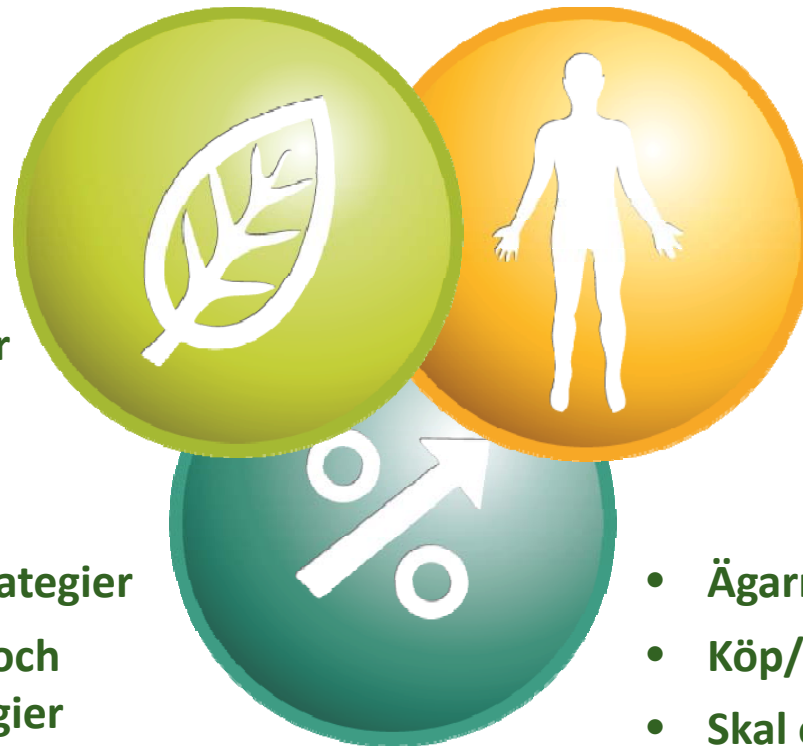
- ≡ Macklean erbjuder strategi- och affärsutvecklingstjänster för hållbar tillväxt
- ≡ Analys, Rådgivning, Förändringsledning
- ≡ Vi riktar oss till företag, organisationer och offentliga aktörer med intressen i eller som arbetar inom de gröna näringarna.
- ≡ Ägs av LRF





# Exempel på problemställningar för Macklean

- Hållbarhetsredovisning
- Produkt till tjänst-transformation
- Nya/alternativa teknologier och metoder
- Konsumenttrender
- Logistiklösningar



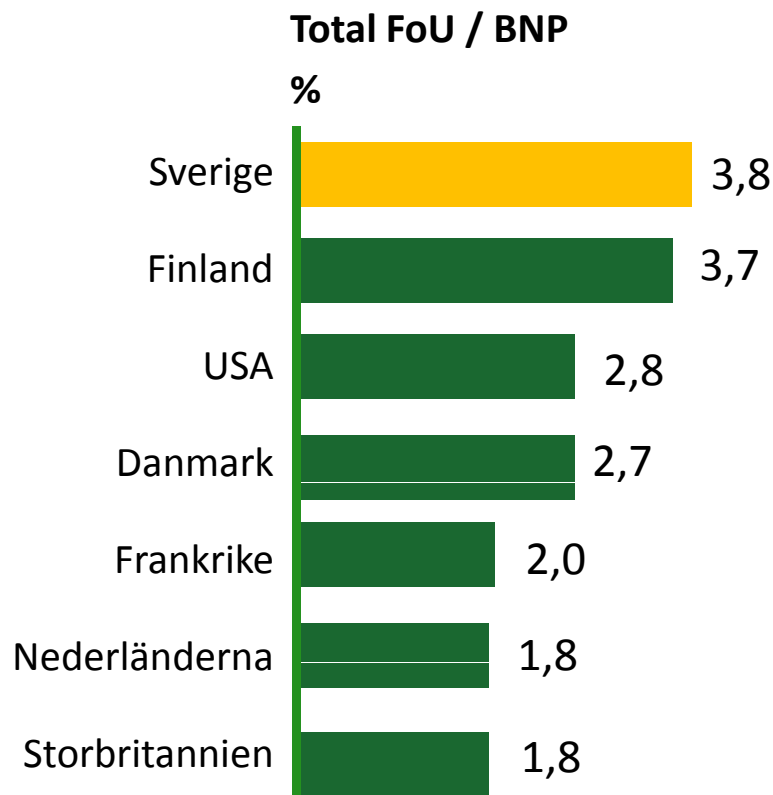
- Marknadsanalyser
- Förändringsledning
- Förankrings- och delaktighetsledning

- Marknadsstrategier
- Försäljnings och exportstrategier
- Kapitalstruktur för optimerad avkastning

- Ägarmodeller
- Köp/producera själv beslut
- Skal och produktionsekonomi

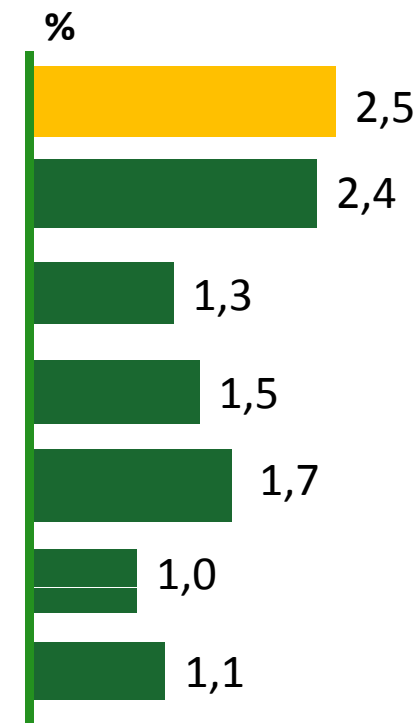


# Sverige är forskningstungt och ligger även i topp då den offentliga FoU finansieringen av lantbruksforskning ställs i relation till lantbrukets produktionsvärde



### Offentlig finansiering av lantbruksforskning i relation till lantbrukets produktionsvärde

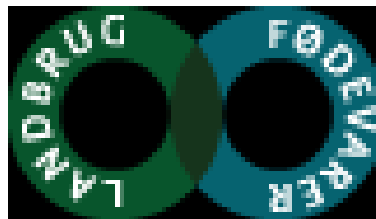
%



Källa: En kartläggning över lantbruksforskningen i några EU-länder, Björn Sundell och Frida Thorstensson

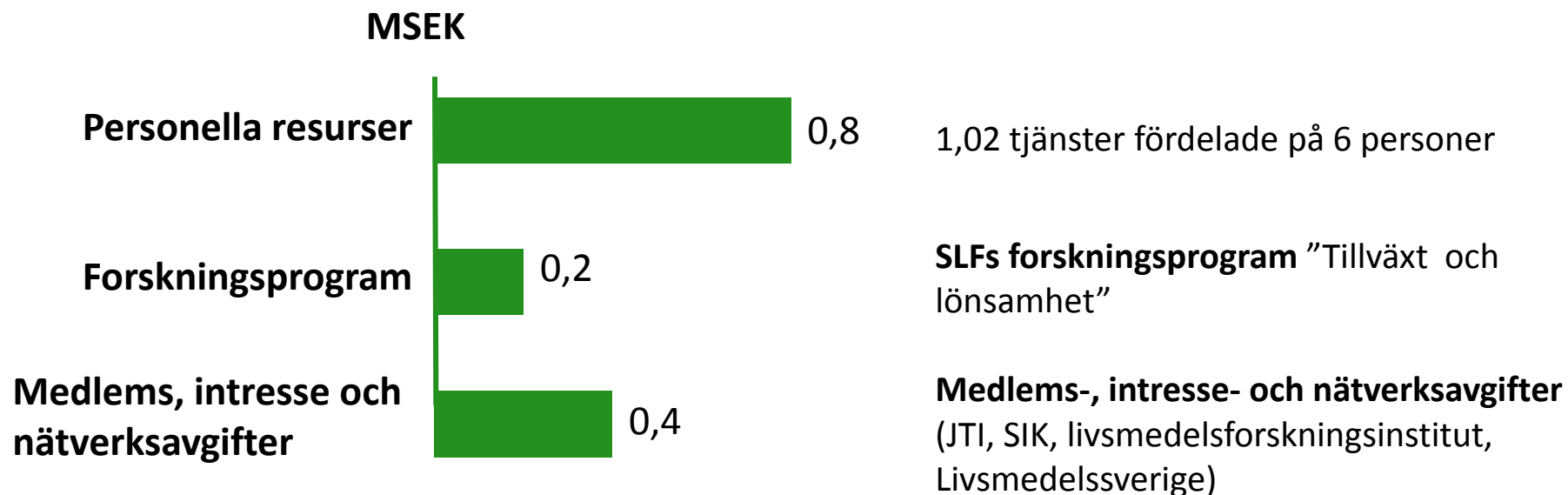
## ■ Mackleans uppdrag

- Analys inför ett arbete med LRFs förhållningsätt till de gröna näringarnas behov av forskning och utveckling
  - Intervjuer av interna och externa referenspersoner
  - Skrivbordskartläggning av möjliga strategier och handlingsplaner
  - Benchmark med relevanta organisationer



**SKOGFORSK**

## ■ LRFs budget 2012 för forskning och innovation är ca 1,4 MSEK\*

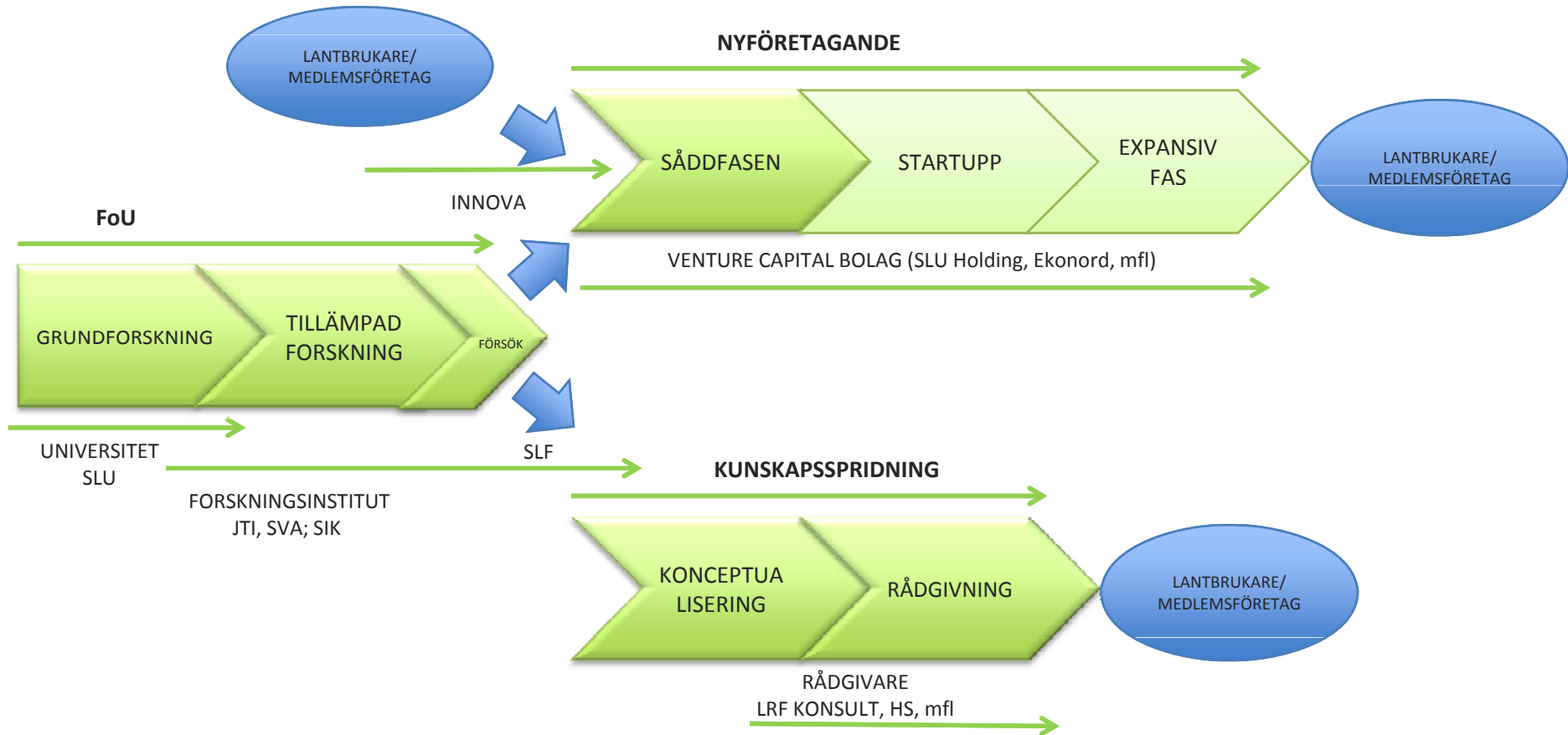


### \*ÖVRIGT:

Dessutom så gör LRF två satsningar under 2012 på forskning och innovation inom livsmedel och energistrategin. 2 MSEK inom respektive område. Vissa regioner satsar också resurser och bedriver aktiviteter tex Västra Götaland via Agroväst, Sörmland/Östergötland/Örebro via Agroöst och Jönköping som samarbetar med högskolan i Jönköping.

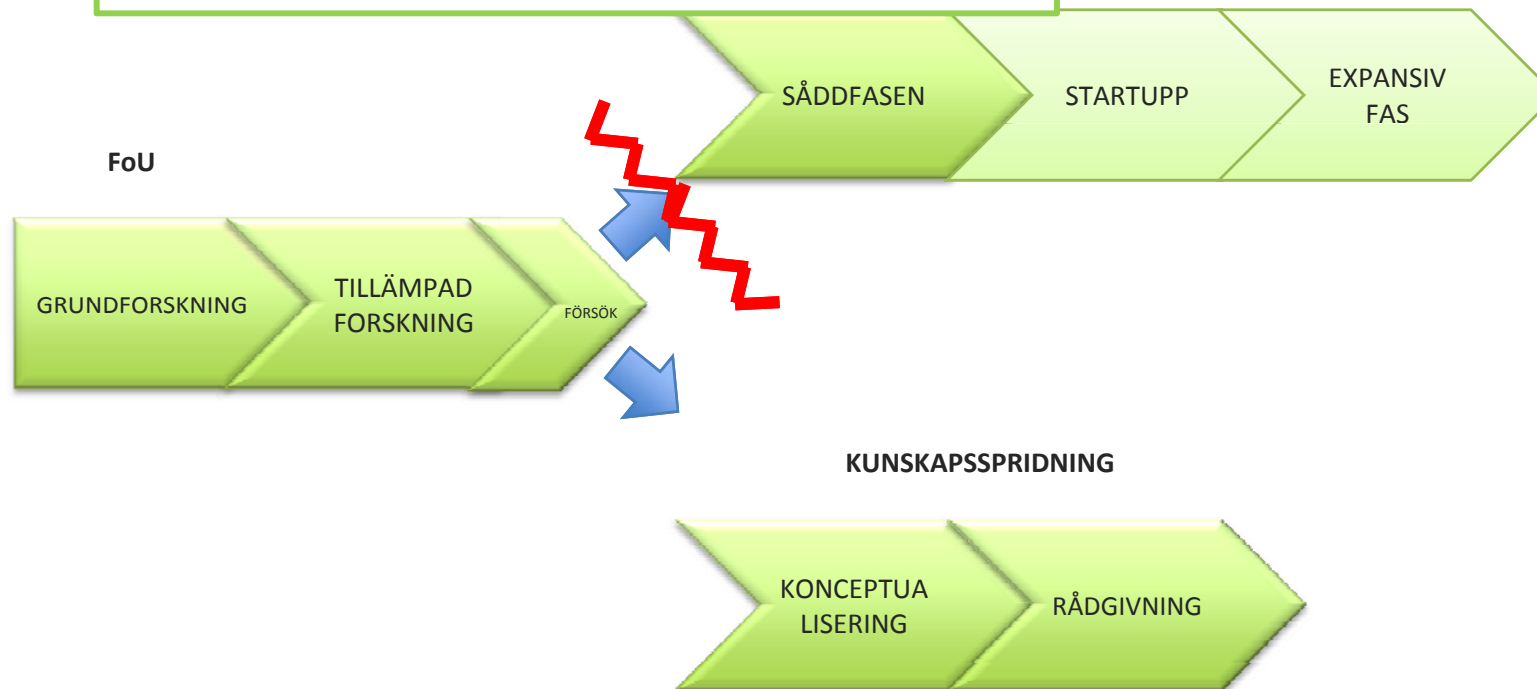
LRF satsade även i början av 2000 talet totalt 22 miljoner på Innova. Innovas årsbudget ligger på drygt 400 000 kr inkl. personal kostnad.

# Forskning, Utveckling & Innovationsprocessen



## ▬ Våra intervjuer pekar på tre tydliga brott i processen

Kopplingen mellan forskning och nyföretagande kan stärkas



## ▬ Våra intervjuer pekar på tre tydliga brott i processen



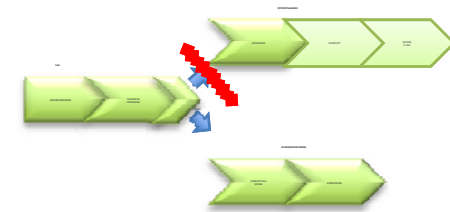
Forskningsresultatet idag är inte paketerad och kommunicerad på ett lättillgängligt sätt.

## ▬ Våra intervjuer pekar på tre tydliga brott i processen



## = Benchmark – hur gör andra?

Kopplingen mellan forskning och nyföretagande kan stärkas



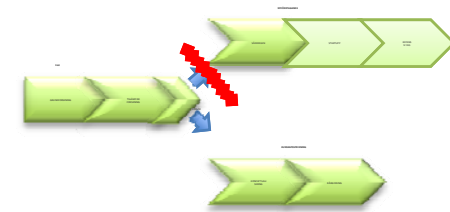
PTS, "Innovation för alla"

**Skapar utrymme för innovation:** Pekar på ett område där behov för innovation föreligger men ger inte några lösningar, utan lämnar öppet för entreprenörers kreativitet.

**Tydlighet för entreprenörer:** Genom krav på ett strukturerat arbetssätt och tydliga mallar och formulär så utmanas entreprenörerna att tänka igenom hela affärsplan, lanseringsstrategin och budgeten.

**Utvecklar innovatörers affärsmässighet:** PTS satsar även pengar och resurser på att utbilda entreprenörerna inom marknad, sälj- och affärsmannaskap, vilket har varit oerhört uppskattat.

## = Benchmark – hur gör andra?



Kopplingen mellan forskning och nyföretagande kan stärkas (2)

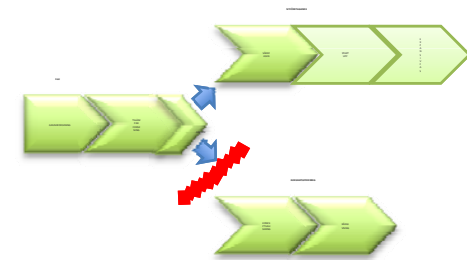


**Satsar i "Eko Business Park" tillsammans med Åhus universitet.** Länk mellan primärsektorn och förädlingsledet med syfte att skapa helt nya innovationer baserat på danska råvaror

**SKOGFORSK** Erbjuder inget inom affärsmannaskap

## ■ Benchmark – hur gör andra?

Forskningsresultatet idag är inte paketerad och kommunicerad på ett lättillgängligt sätt.



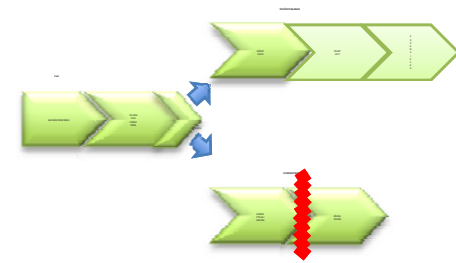
- Omfattande sammanställning av forskningsbehovet görs vart fjärde år och kommuniceras brett
- Videncentret inom L&F med 500 medarbetare arbetar med att översätta information från forskningsvärlden och föra vidare resultatet via lokala rådgivare och utbildning

### **SKOGFORSK**

- Forskarna är själva ansvariga för kommunikation till efterliggande led, men får stöd av kommunikationsavdelning
- 20% av omsättning avsätts till kommunikation
- Förmåga till kommunikation är en av parametrarna vid lönesättning

## ■ Benchmark – hur gör andra?

Rådgivningsverksamheten är inom vissa områden inte tillräckligt väl kopplad till forskning.



- Videncentret har till uppgift att förse de lokala rådgivarna med senaste kunskapen från både dansk och internationell forskning
- Utbildar rådgivare och lantbrukare
- Rådgivare till rådgivarna
- Viss försöksverksamhet

## SKOGFORSK

- Stort Utbud av kurser, konferenser, utbildningsfilmer eller webreportage
- Fokus på praktiskt tillämpning av forskningsresultat.

# Slutligen några rekommendationer och best practice som vi snappat upp i diskussioner...

Tydligare behovskartläggning av medlemmars behov av FoU...



...för att i större grad kunna påverka finansiering till de projekt som matchar behoven...

Kompetenscenter för forskningsfinansiering (EU, invest. fonder etc)


....samt investera i paketering av forskningsresultat för att stödja implementering av ny kunskap.

Skapa eller medverka i arenor för kunskapsutbyte och entreprenörskap. Erbjud affärsmannaskap – kopplad till rådgivningsverksamheten

## Landbrug & Fødevarers behovsinventering



- Var 3-4 år så frågar L&F alla medlemmar viket forskningsbehov man har nu och vad de kan se 10 år framöver.
- Senast var 2008-2009 då 300 svar kom in
- Svaren samlas in, bearbetas, struktureras upp i teman kring exempelvis teknologi till primärproduktion, produktivitet, ny teknologi, kvalitet och "översätts" från ibland specifika önskemål till att bli allmängiltiga för branschen.
- Materialet uppdateras årligen för att vara aktuella och ta till vara nya influenser inom forskning, politiken samt EU.




*”Vår vision är att Sverige ska vara internationellt ledande i att omsätta forskning och innovation till framgångsrika och hållbara affärer.”*

**-Innovationsbron**

-utdrag från **Landbrug & Fødevarers** koncernstrategi 2011-2013

- kunskap är en förutsättning för ett konkurrenskraftigt lantbruk
- det är viktigt att L&F besitter den senaste kunskapen inom området
- den offentliga finansieringen av lantbruks- och livsmedelsforskning ska öka från 7% till 10% av den totala offentliga forskningsfinansieringen
- kunskapscenter främsta uppgift är att förse de lokala avdelningarna med den senaste kunskapen från både dansk och internationell forskning



Exempel på andra organisationers målsättning med forskning och innovation

*”Utbildning, forskning och innovation är centrala fundament, som ska förverkliga Svenskt Näringslivs vision om en intressegemenskap kring företagsamhet och målet att nå en högre tillväxt. Våra företag måste kunna konkurrera med nya, innovativa produkter, tjänster och processer. Detta för att förbli konkurrenskraftiga i en globaliserad värld, präglad av allt snabbare förändringar. ”*

**-Svenskt Näringsliv**

*”Skogforsk ska tillföra svenskt skogsbruk tillämpbara kunskaper, tjänster och produkter som bidrar till ett lönsamt, hållbart bruk av skogen, så att näringens konkurrenskraft stärks och viktiga samhällsmål uppnås”*

**-Skogforsk**



**[www.macklean.se](http://www.macklean.se)**

**[info@macklean.se](mailto:info@macklean.se)**

**070-269 1416**





# Vem var Rutger?



- Pionjär
- Effektivare struktur
- Effektivare arbetsmetoder
- Bättre villkor för bönderna
- Ökad kompetens/ utbildning
- Ökat entreprenörskap

## Rutger Macklean 1742 – 1816

Svensk friherre, militär och politiker men mest känd som skiftesreformist. Han studerade i unga år juridik och blev därefter officer vid flera olika regementen.

Macklean var verksam i riksdagen 1786, 1789 och 1809, då han bidrog till den nya konstitutionen. Men det är framför allt som reformatör inom lantbruket som Macklean är känd. 1782 ärvde han det stora godset Svaneholm i Skåne och kom här att verka resten av sitt liv. Efter att ha hämtat inspiration från England, Skottland, Holland och Danmark satte han därför i gång att förbättra godset, som var i bedrövligt tillstånd.

Macklean valdes in i Vetenskapsakademien och blev hedersledamot i Lantbruksakademien, båda 1812. Hans Lärobok i lantbruket för Skurups socken gavs ut 1844.

På plats 24 över Sveriges 100 viktigaste personer (enligt författarna Niklas Ekdal och Petter Karlsson)