

# **Värdeskapande och effektivitet i trämekaniska värdekedjor**

**- Bollsta sågverk från skog till marknad**

Magnus Larsson

Finansiering: SCA, Norrskogs forskningsstiftelse,  
KK-stiftelsen via MIUN/FORIC och Bo Rydins stiftelse

# Innehåll

Mål med projektet

Värdekedjan / Supply Chain Management

Förstudie kring Bollsta sågverk

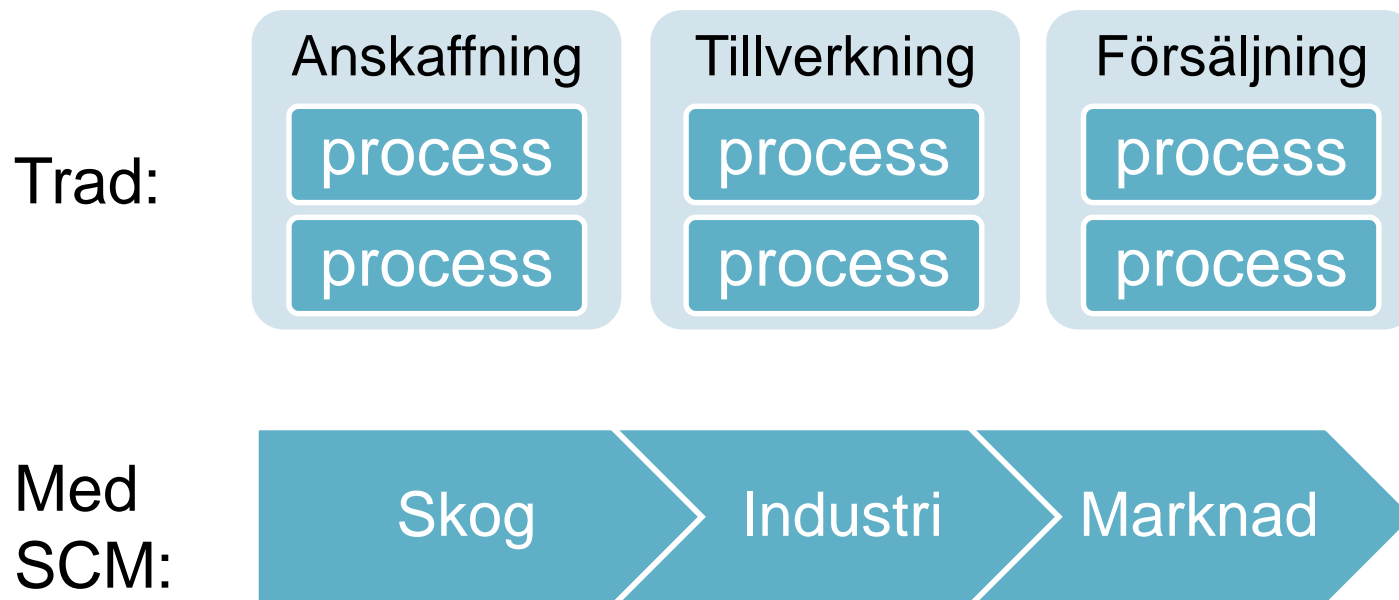
Modell / angreppssätt

# **Mål med doktorandprojektet**

Att utveckla modeller, mål och mätetal för  
beslutsstöd i trämekaniska värdekedjor

# Supply Chain Management

- bättre samordning och samverkan



Lägre totalkostnad och högre kundvärde

# Bollsta sågverks värdekedja



Skog



Sågverk

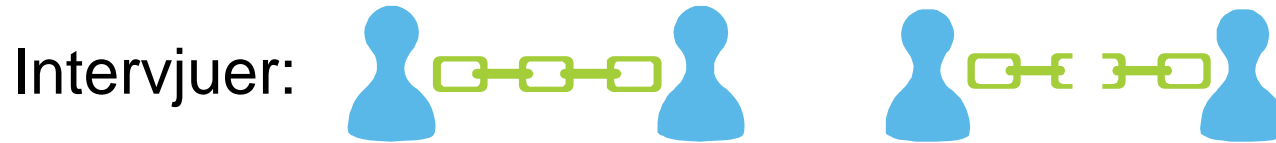


Marknad

# Vad är problemet?

- Globalisering, stark konkurrens
- Utvecklade erbjudanden (produkter och tjänster)
- Delarna effektiviserade, men inte helheten (lika mycket)
- Studier av skogsindustriella värdekedjor ofta begränsade till skogen eller industrin

# Förstudie - behovsanalys



*Ledande befattningshavare inom:*





- Mål och måttetal på enhets- /företags- nivå
- Långa ledtider
- Låga lagernivåer
- Svåröverskådliga flöden
- Störningar är frekventa
  
- Volym överordnad kvalitet (L+D) i skogen
- Kvalitet och leveranssäkerhet nr 1 hos kunden





Ständiga omplaneringar

Inoptimal maskinpark

Bristfälliga prognoser

Anpassning av råvara till kund

Lägre intäkter

Stora färdigvarulager



## Citat:

”Det handlar om mång-, mång-, mång- miljonbelopp  
... men vi räknar inte på det.”

”Skogsindustrin ligger 20-25 år efter stål och betong”

”Kunskapsbrist, attityder och kulturer hindrar mer än  
vad man tror”

# **Behov av studier**

- metoder för kartläggning och analys
- fakta om bristkostnader och potentialer
- hantering av osäkerhet
- utveckling av gemensamma mål och mätetal

# Modell / angreppssätt



# 1. Kartlägg kedjan



- Aktörer och länkar
  - Relationer och erbjudanden
- Kundvärde
- Påverkan av störningar
- Ledtider



- Aktörer och länkar
    - Relationer och erbjudanden
  - Kundvärde
  - Påverkan av störningar
  - Ledtider
- Potentialer till ökat värde →



# 3. Definiera önskad prestation



- Värdet av bättre prognoser
- Värdeflödesanalys (Lean)
- Scenarier inkl påverkan av osäkerhet
- m m

# Tack!

