

Verksamhet och inriktning

2017–2020



KUNGL. SKOGS- OCH LANTBRUKSAKADEMIEN

Produktion KSLA
Grafisk form Ylva Nordin
Omslagsfoto Susana Fernández/Unsplash
Tryckeri Ljungbergs Tryckeri AB
Tryckår/månad 2017/04
Upplaga 1000 ex.
ISBN tryck 978-91-86573-95-9
digital 978-91-86573-96-6



Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien

Verksamhet och inriktning 2017–2020



KUNGL. SKOGS- OCH LANTBRUKSAKADEMIEN



Ceres
Växtlighetens och jordbrukets gudinna

I akademiens sigill ses Ceres,
växtlighetens och jordbrukets gudinna hos romarna.
Grekerna kallade henne Demeter.

Innehåll

FÖRORD	7
OMVÄRLDSBESKRIVNING	9
KSLA:S VISION	15
VERKSAMHETSIDÉ	15
MÅLGRUPPER OCH INTRESSENTER	16
KÄNNETECKEN	17
MÅL FÖR KSLA FÖR 2020	18
VERKSAMHETENS AKTIVITETER OCH ORGANISATION	19
ARBETSSÄTT	26
KOMMUNIKATION	28

Förord

Vi lever i en globaliserad värld. Villkoren för våra svenska basnäringar bestäms i hög grad av EU och en världsomfattande handel. Oron på de finansiella marknaderna är större än på många år och skapar osäkerhet och störningar. I många av de så kallade utvecklingsländerna har levnadsvillkoren förbättrats för en ökande medelklass medan de sämst ställda fortsätter att leva i stor fattigdom. Inbördeskrig med rötterna i fattigdom, kamp om naturtillgångar och religionsmotsättningar präglar delar av världen – med stora skaror av människor på flykt till skydd och ett bättre liv som följd. Till detta kommer de problem som följer med ett ändrat klimat och extrema väderhändelser som påverkar livsmedelsproduktionen i drabbade områden. Vår tids stora utmaning är att hejda klimatförändringarna och samtidigt försörja en växande världsbefolkning med livsmedel, vatten och energi – på ett uthålligt sätt.

Akademiens roll har förändrats sedan arbetet startade 1813 men den huvudsakliga inriktningen står sig och är viktigare än någonsin. En av vår akademis viktigaste uppgifter idag är att utgöra den arena där olika företrädare för de gröna näringarna kan mötas och där åsikter kan stötas och blötas. I kretsen av ledamöter finns både de erfarna och kunniga praktikerna – från jord- och skogsbruk och industriell verksamhet – och de mer teoretiskt inriktade forskarna, samt många som verkar inom offentlig förvaltning.

Våra verksamhetsområden omfattar såväl brukandet och nyttjandet av våra naturresurser som förvaltningen av dessa. De areella näringarna förändras över tid och nya trender i samhället ställer många frågor på sin spets avseende vad som är en hållbar livsstil. Akademien välkomnar diskussioner och erbjuder möjligheter till erfarenhetsutbyten där grunden alltid ska vara faktabaserad vetenskap och beprövad erfarenhet.

Avsikten med denna skrift är att ge ramarna för akademiens fyra kommande år 2017–2020. Verksamhetens konkreta innehåll utformas på årsbasis och grundar sig på de initiativ som tas i våra avdelningar och deras kommittéer. KSLA har nyligen firat 200 framgångsrika år och fortsätter sitt arbete med ambitionen att sätta fokus på de viktigaste frågorna inom de areella näringarna och närliggande områden.

Stockholm i december 2016

Lisa Sennerby Forsse
Akademiens preses

Björn Sundell
Akademiens vice preses

Inriktningsplanen har fastställts av Akademikollegiet
den 1 december 2016.

Omvärldsbeskrivning

Folkmängden i världen uppgår idag till ca 7 miljarder människor och enligt FN räknar vi med att uppnå mellan 9 och 10 miljarder år 2050. Den största andelen, ca 4 miljarder, lever i Asien och resterande 3 miljarder är fördelade mellan Amerika, Europa och Afrika. I Asien finns en stark ekonomisk tillväxt på många håll och befolkningstillväxten har saktat ned till följd av förbättrade levnadsvillkor. Men medan tillväxten i Amerika och Europa går tillbaka finns fortfarande områden i världen där befolkningstillväxten är fortsatt hög och fattigdom och svält är en realitet. Att tillgodose alla människors grundläggande behov är en formidabel uppgift. Ett land som Sverige, med utomordentliga möjligheter att öka livsmedelsproduktionen på ett hållbart sätt, har all anledning att bidra både nationellt och globalt.

Med utvecklingen inom media och IT ökar kunskaperna om skillnader i levnadsvillkor mellan rika och fattiga länder och vi kan förvänta oss att många fler människor kommer att både vilja och kunna ge sig av till rikare länder där förutsättningarna för ett bättre liv är mer gynnsamma. Den flyktingström som nått Sverige under senare tid kommer att innebära både möjligheter och utmaningar. Viktiga steg i mottagningen av nya medborgare är att få integrationen att fungera, att ta vara på de egenskaper och kompetenser som flyktingar och andra invandrare bär med sig så att de kan etablera sig i olika delar av samhället. Många samhällsfunktioner har här ett ansvar och vår akademi kan och bör spela en viktig roll i detta arbete.

Världen står inför ett antal stora samhällsutmaningar. Miljö- och klimatförändringarna, hållbart samhällsbyggande och hälsoutmaningen är några exempel. För att möta dessa utmaningar behövs forskningsbaserad kunskap. De fattigaste och mest sårbara människorna på vår planet drabbas hårt, bland annat på grund av hotad livsmedelsproduktion. Därtill hotas viktiga arter, livsmiljöer och hela ekosystem. Ett varmare klimat och ändrade nederbördsmonster påverkar förutsättningarna för växtodling och djurhållning i stora delar av världen, vilket

betyder att konkurrensbilden ändras. För att möta en växande efterfrågan och samtidigt minska jordbrukets egen miljöpåverkan krävs mer forskning och mer resurser, liksom långsiktiga satsningar på utveckling av hållbara odlingssystem och på modern växtförädling. De förändringar som de gröna näringarna står inför kräver fördjupade vetenskapliga kunskaper. Här har vår akademi ett ansvar och en viktig roll för att bidra till en positiv utveckling.

Den internationella handeln med livsmedel växer, vilket innebär ökad konkurrens men också ökade möjligheter för svensk livsmedelsproduktion. Efterfrågan på livsmedel producerade med liten negativ miljöpåverkan är stor. Det borde gynna det svenska jordbruket som står för en hög grad av klimatsmart produktion. Men det krävs fortsatt kunskapsbyggande, aktivare marknadsföring och exportsatsningar, tillsammans med politiska ställningstaganden, för att öka konkurrenskraften hos den svenska livsmedelsproduktionen. Flera angelägna förslag i detta syfte har presenterats, bland annat i Konkurrenskraftsutredningen (SOU 2015:15), och under innevarande höst (2016) förväntas regeringen lansera en mycket efterfrågad svensk livsmedelsstrategi. Denna strategi bör innehålla en tydlig ambition och klara mål för att fungera som ett långsiktigt stöd för livsmedelssektorns utveckling.

Tack vare naturresurser som skog och vattenkraft har Sverige goda förutsättningar att nå det föreslagna målet (SOU 2016:47) om att inte ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären år 2045. Det handlar om att minska utsläpp men också om att fånga upp de växthusgaser som trots allt slipper ut. Skogen tar upp stora mängder koldioxid som omvandlas till råvaror som kan ersätta fossila bränslen och olika fossilbaserade produkter. Det svenska skogsbrukets klimatnytta är betydande. Men för att skogen ska kunna bidra till visionens förverkligande krävs att den hanteras så optimalt som möjligt.

Forskning visar att olika produktionshöjande åtgärder i skogsbruket bidrar till ökade upptag av koldioxid, samtidigt som de kan stärka och säkra ekonomin. Men samma åtgärder kan bidra till att minska den biologiska mångfalden och sänka upplevelsevärdet av skogen. När konflikter uppstår mellan skogens olika aktörer och intressenter är det viktigt att få fram vetenskapligt baserade underlag för nödvändiga och kloka av-

vägningar. Förutom klimatnyttan, det vill säga kombinationen av kolsänka och ersättning av fossil energi och andra råvaror i en biobaserad ekonomi, handlar det också om att långsiktigt klara såväl miljökraven som de ekonomiska och sociala värden som skogen står för. För att möta alla dessa utmaningar arbetar regeringen i dialog med representanter för det civila samhället för att utveckla ett nationellt skogsprogram. Detta ska ligga till grund för hur skogen ska bidra med jobb och hållbar tillväxt samt till utvecklingen av en växande bioekonomi.

Konkurrensen om skogsråvara kan förväntas öka i en utvecklad bioekonomi och det svenska skogsbruket möter en ökande konkurrens från länder med väsentligt lägre kostnader. Vår skogsskötsel kommer sannolikt att utformas dels mot fortsatt energiråvara, dels mot högkvalitativ råvara och långt förädlade träprodukter. Träbyggandet ökar för närvarande starkt, även i form av flerbostadshus. Dagens massaindustrier kommer som bioraffinaderier förmodligen att utvecklas till leverantörer av en mix av papper, förädlade fibrer, ”gröna kemikalier” och energi.

Sveriges natur hyser en stor biologisk mångfald som till del är ett resultat av tidigare generationers brukande och nyttjande av såväl skog som odlingsmarker och många andra landskapstyper. Moderna skötselmetoder medför att artsammansättningen i våra biotoper förändras. Vissa arter gynnas och andra missgynnas. Träden är en viktig förnyelsebar naturresurs och skogen innehåller stor variation av livsmiljöer för djur, växter och svampar. Andra exempel på artrika ekosystem av stor betydelse för den biologiska mångfalden är de semi-naturliga ängarna, som har skapats genom århundradens slätter eller bete. Betydelsen av betande idisslare för att skapa mångfald i landskapet kan inte överskattas – utan dem växer betesmarkerna igen och den biologiska mångfalden minskar.

Idag bor mer än hälften av jordens befolkning i stadsregioner, och till år 2030 förutses den siffran öka till ungefär 60 procent. Sverige är det land inom EU som har haft den starkaste urbaniseringstrenden sedan 2005 och urbaniseringen pågår fortfarande i hela landet. I dag bor 85 procent av befolkningen i tätorter med fler än 10 000 invånare. Med inflyttningen till städer och tätorter följer också att många lever långt från lantbruket. I sin tur ökar det risken att förståelsen för produktionen av råvaror från jord och skog blir allt mindre i allt större grupper.

Landskapen omkring våra städer och tätorter innebär möjligheter till utövande av olika friluftaktiviteter och är en viktig förutsättning för människors hälsa och välbefinnande. Samtidigt är det där som byggande och förvaltning av vägar, järnvägar och annan infrastruktur sker, något som har stor påverkan på landskapet. Det kan skapa barriärer för djuren, viktiga livsmiljöer kan utraderas och värdefulla kulturarv skadas. Parallellt ger det också möjlighet att skapa nya möjligheter för djur och växter att etablera sig. Som en mottrend har den fortgående urbaniseringen skapat ett växande intresse för stadsträdgårdar och ”urban livsmedelsproduktion”. Med det senare följer införandet av ny produktionsteknik, exempelvis vertikal odling, som minskar beroendet av jordbruksmark och ökar utnyttjandet av tätortens restresurser. Den fortsatta utvecklingen kan här bli en viktig del av framtidens livsmedelsförsörjning i stadsmiljöer. Konceptet ”urban forestry” växer också ute i världen och kan med fortgående förtätning och ökande folkmängd komma att bli mer efterfrågat även inom svensk stadsplanering.

Storleksrationalisering och effektivisering inom de areella näringarna väntas fortsätta. När det gäller djurproduktion kan detta, tillsammans med klimatförändringar, medföra risker för ökad smittspridning såväl mellan djur som från djur till människor. Det kommer också att ställa nya krav på uppfödningen för att skapa djuretiskt försvarbara system. Dock finns i vårt land idag välfungerande större produktionsenheter där både kretsloppsanpassning och djuretiska hänsyn är tillgodosedda. En mix av större och mindre enheter i vårt avlånga land bör kunna vara en möjlig lösning för en ekonomiskt bärkraftig och samtidigt mindre klimat- och miljöbelastande produktion av livsmedel.

Effektivisering inom växtodlingen kan öka genom användning av högavkastande perenna eller höstsådda spannmåls- och oljeväxtvarianter. Dessa har en betydligt bättre konkurrensförmåga gentemot ogräs och ger ett bättre skydd mot erosion och näringsläckage. Vallodlingen är sammansatt av perenna och ofta kvävefixerande arter. Genom att bättre tillvarata dess potential och att använda ny teknik med minskad jordbearbetning, precisionsodling och nya växtföljder, kan jordbruket minska sitt behov av fossil energi, minska näringsläckaget till omgivande ekosystem och övergå från att vara en koldioxidkälla till att bli en koldioxidfälla.

Den snabba utvecklingen inom växtförädlingen kan skapa grödor som är mera motståndskraftiga mot skadeorganismer, mera tork- och salttåliga än dagens sorter samt mindre gödselkrävande. FN:s immaterialrättsliga regler om biologisk mångfald har kommit att spela en allt större roll för forskning och växtförädling, inte minst som en följd av genteknikens utveckling. Även patent och växtförädlarrätt kan försvåra det fria utbytet av biologiskt material av betydelse, inte endast för livsmedelsproduktion utan även som bas för tillverkning av läkemedel och industriprodukter. EU har dessutom utvecklat ett regelverk som starkt begränsar växtförädling med moderna metoder vilket allvarligt hämmar utvecklingen av vår bioteknologiska forskning i jämförelse med andra delar av världen.

Vattenbruket är den del av matproduktionen som växer snabbast globalt sett enligt FAO. Den maximala produktionen från fångstfisket beräknas vara nådd och världens fiskeresurser måste förvaltas på ett mer bärkraftigt sätt. Om konsumtionen av fisk fortsätter att öka behöver vattenbruksnäringen fortsätta växa framöver eftersom många fiskbestånd är maximalt utnyttjade eller överutnyttjade. I Sverige odlas mest regnbåge och röding men även musslor och kräftor och en mindre del ostron. Värdet på den totala produktionen var runt 370 miljoner svenska kronor år 2014. Potentialen för en utbyggnad av den inhemska fisk- och skaldjursodlingen är god och det är viktigt att utvecklingen av denna näring sker i former och med tekniker som är bärkraftiga ur såväl ekologiska och ekonomiska som etiska och estetiska perspektiv.

Med hänvisning till en växande befolkning och ökande försörjningsbehov samlades den 25 september 2015 världens ledare i FN:s högkvarter i New York för att anta en utvecklingsagenda som var ambitiösare och mer genomgripande än någonsin tidigare. Den stakar ut vägen mot en hållbar framtid fram till år 2030. "Sustainable Development Goals"-agendan omfattar 17 konkreta mål som förbinder alla stater att utrota fattigdom och hunger, minska ojämlikheter, och att säkra god undervisning, bättre hälsa, värdiga arbeten och hållbar tillväxt. Målen är alla i grunden beroende av ekosystemtjänster från våra skogar, odlingsmarker och vattenresurser, vilket innebär att KSLA:s verksamhet är högst relevant och aktuell både för oss här hemma och för resten av världen.

Sedan människans gryning har vi påverkat vår omgivning, förbättrat villkoren för vår överlevnad – och vi måste av nödvändighet fortsätta att göra det. Idag med det bästa vetandet som grund för de politiska besluten och där har vår akademi en viktig uppgift som forum för kunskapen om de areella näringarna.

KSLA:s vision

Hur vi vill att det ska vara i vår värld, den värld som vi verkar i.

Vi stärker de gröna näringarna för en hållbar framtid.

Verksamhetsidé

Vad vi ska göra, för vem och varför.

Akademiens portalparagraf:

Kungl. Skogs- och Lantbruksakademiens uppgift är att med stöd av vetenskap och praktisk erfarenhet till samhällets gagn främja jordbruk och skogsbruk samt därtill knuten verksamhet.

Med utgångspunkt från portalparagrafen har akademien förtydligat och kompletterat sin verksamhetsinriktning genom att formulera en verksamhetsidé:

Akademien ska för hela samhällets positiva utveckling främja ett hållbart bruk och vård av mark, vatten och luft samt av växter och djur för vår långsiktigt hållbara försörjning och livsmiljö. Det gör vi genom att vara en aktiv mötesplats för vetenskap och praktisk erfarenhet och där vi genom idé- och opinionsbildning, påverkan och kunskapsförmedling synliggör och stärker de gröna näringarnas förmåga att möta utmaningar.

Målgrupper och intressenter

Vilka vi väljer att fokusera och rikta vår verksamhet till.

Akademien och dess ledamöter ska ses som både aktörer/ambasadorer för verksamheten och som en intern målgrupp. Externa målgrupper för akademiens verksamhet skiftar med frågeställning men några viktiga är (utan rangordning):

- Politiker, andra beslutsfattare och aktörer på kommunal, regional, nationell, europeisk och global nivå.
- Beslutsfattare och aktörer inom näringsliv, forskning, utveckling och utbildning.
- Utövare och övriga företrädare för primärproduktionen och förädlingen med särskilt fokus på unga människor.
- Opinionsbildare, som till exempel medier, lärare och intresseorganisationer.
- Studerande på högskolenivå.

Kännetecken

Värderingar, hur vi bemöter oss själva och andra.

I ett föränderligt samhälle med många aktörer och många åsikter är det viktigt att tydliggöra akademiens kännetecken, vilka ska framgå i all verksamhet. Att sprida kunskap om samt vårda och utveckla kännetecknen är en pågående process där akademiens ledamöter och medarbetare har en central uppgift. Akademien ska uppfattas som:

- **Oberoende och analyserande.** KSLA verkar för att olika uppfattningar och åsikter kan framföras och diskuteras så att komplexa och kontroversiella frågor kan diskuteras fritt och med helhetssyn.
- **Kompetent och trovärdig.** KSLA:s kompetens vilar på dess ledamöter och kompletteras med kompetens från externa nätverk där sådan behövs.
- **Baserad på vetenskap och beprövad erfarenhet.** KSLA:s verksamhet vilar på vetenskaplig grund samtidigt som det är centralt för akademien att bejaka och utveckla det ömsesidiga beroendet mellan teori och praktik.
- **Historiskt förankrad, aktuell och framtidsinriktad.** KSLA är en akademi i tiden som fångar upp nya trender i ett tidigt skede, relaterar dem till lärdomar från historisk utveckling, tydliggör deras relevans för nutiden och följer upp framtida konsekvenser och möjligheter.

Mål för KSLA för 2020

Var vi vill vara/vad vi vill ha uppnått och när.

Mål för verksamheten

- **KSLA är det självklara valet** för kunskaps- och beslutsunderlagsinhämtande för människor engagerade i de gröna sektorerna och som stöd för deras bidrag till en positiv samhällsutveckling på kort och lång sikt.
- **Externfinansieringsgraden** har ökat med 50 % genom aktiv intressentmedverkan.
- **Ledamotskårens sammansättning** har vidgats och företräder en större bredd av idéer och perspektiv och ledamöterna känner ett ökat engagemang.
- **Ett tvärvetenskapligt helhetstänk** genomsyrar akademiens själ och verksamhet.

Mål för kännetecken

- Våra målgrupper, intressenter, ledamöter och medarbetare uppfattar oss i enlighet med våra valda kännetecken.

Verksamhetens aktiviteter och organisation

Vad vi avser att göra för att nå målen, vem som ansvarar och hur vi vill samverka.

Verksamhetens aktiviteter bestäms av akademien genom dess olika organ och dess aktiva ledamöter. Det är i första hand akademiens ledamöter som föreslår vilka frågor akademien ska arbeta med. Aktiviteterna ska leda till att KSLA:s mål uppnås, vara inom ramen för akademiens verksamhetsidé och bidra till att vi tar steg mot visionen. Avvägningar mellan dagsaktuell och långsiktigt planerad verksamhet är viktig. Verksamhetens omfattning begränsas av bland annat tillgängliga personella och ekonomiska resurser. Akademien ska även i fortsättningen kännetecknas av aktualitet och kunna engagera sig i snabbt uppdykande och för akademien viktiga frågor. Detta kräver öppenhet för omprioritering även under pågående verksamhetsår.

Övergripande organisation

Arbetet inom akademien bedrivs främst inom avdelningar, kommittéer och utskott. KSLA:s vertikala och horisontella aktiviteter samordnas av kollegiet, där avdelningarnas AU ingår, för att nå en högre grad av helhetssyn och undvika överlappningar. Arbetet i utskotten och kommittéerna är en viktig del i akademiens kontinuerliga omvärldsbevakning, analys och initierande arbete.

Därtill finns nämnder för att stärka ledningsfunktioner. Vidare kan berednings- eller arbetsgrupper förordnas för specifika kortare uppdrag.

Avdelningar, utskott och kommittéer

De tre avdelningarna utgör en stående indelning av akademiens verksamhet samtidigt som en aktiv samverkan mellan ledamöter inom de olika avdelningarna präglar, och måste prägla, akademiens arbete. Genom initiativ från avdelningarna ses akademiens dagsaktuella aktiviteter regelbundet över och utvecklas. Det är viktigt att detta arbete fortsätter samtidigt som det kombineras med mer långsiktigt planerad verksamhet inom akademiens kärnområden.

Utskott tillsätts av akademikollegiet efter förankring i avdelningarna för att hantera akademiövergripande frågor. Kollegiet utser inom sig ledamöter i utskottsgrupper som stödjer och leder arbetet, utskottsgrupper som kompletteras med ledamöter inom och utanför akademien.

Utskotten är verksamma under längre perioder utan att därför ha permanent status. De tillsätts för en mandatperiod på tre år med möjlighet till förlängning.

Kommittéer tillsätts av akademikollegiet efter förslag från avdelningarna. Avdelningarnas arbetsutskott stödjer och leder kommittéernas arbete med kompletterande riktlinjer när så erfordras. Genom kommittéerna följer akademien utvecklingen inom särskilda områden och tar initiativ i aktuella frågor.

Kommittéerna tillsätts oftast för en mandatperiod om högst tre år varefter fortsatt eller förändrad verksamhet prövas av avdelningar och kollegiet. De kommittéer som är fastställda december 2016 anges under respektive avdelning nedan. Kommittémedlemskapet är inte avdelningsbundet och även person som inte är akademiledamot kan bli medlem i en kommitté. Bredd och djup i kompetens för kommittén är avgörande.

Nämnder

Akademien har, enligt stadgarna, tre nämnder för permanenta uppgifter:

- **Ekonominämnden** – analyserar de finansiella marknaderna, diskuterar och föreslår riktlinjer för den ekonomiska förvaltningen samt assisterar akademien i handel med värdepapper.
- **Pris- och belöningsnämnden** – bedömer inkomna förslag till priser och belöningar och lämnar förslag därom till kollegiet.
- **Nämnden för akademiens enhet för bibliotek, arkiv och historiska projekt (BAHP)** – är rådgivande för akademiens historiska verksamhet och arbetet med just bibliotek, arkiv samt historiska projekt inklusive publicering.

Därtill har akademien två nämnder för att bereda/bedöma ansökningar om medel från de stiftelser som KSLA förvaltar:

- **Anslagsnämnden** – bedömer externa anslagsansökningar och lämnar förslag därom till kollegiet.
- **Granskningsnämnden** – granskar de interna anslagsansökningarna och lämnar förslag därom till kollegiet.

Avdelningarna och BAHP

Allmänna avdelningen

behandlar övergripande frågor som berör naturresurser, naturvård, miljö, landskap, forskningspolitik, kunskapsförmedling och samhällsplanering. Avdelningen behandlar även frågor inom näringar och vetenskaper som inte specifikt hör hemma inom jordbruk respektive skogsbruk, såsom fiske, vattenbruk och övrigt naturbruk.

Utskott

- Ett utskott med fokus på ungdomsfrågor, utvecklat ur UNIK, Unga i KSLA. Allmänna avdelningen bistår med kansliresurs.

Verksamheten 2017–2020 inriktas på följande områden:

FN:s globala utvecklingsmål Agenda 2030 kommer att vara det övergripande temat för avdelningen under perioden. Under detta paraply ryms de tre kommittéerna nedan, vilka arbetar med relationen mellan land och stad, landskapsfrågor respektive teknikutveckling. Dessutom planerar avdelningen att under perioden arbeta med vattenbruk och den gröna sektorns kompetensförsörjning.

Kommittéer

- Kommittén för land och stad (2016–2018)
- Kommittén för landskapsfrågor (2016–2018)
- Kommittén för teknik i de gröna näringarna (2017–2019)

Jordbruksavdelningen

behandlar frågor som berör produktion, förädling och marknad i teori och praktik, inklusive specifika utbildnings- och rådgivningsfrågor inom jordbruk, trädgård och veterinärmedicin samt sådana miljöfrågor som hör samman med näringarnas sektorsansvar.

Utskott

- Ett utskott med fokus på internationella frågor, utvecklat ur tidigare kommittéer och arbetsgrupper med internationell inriktning inom KSLA. Jordbruksavdelningen bistår med kansliresurs.

Verksamheten 2017–2020 inriktas på följande områden:

- Jordbrukets produktionsfrågor.
- Konkurrenskraften för svenskt lantbruk i ett lokalt, regionalt och globalt perspektiv.
- Företagande inom lantbruk och annat företagande på landsbygden kopplat till jord och skog.
- Jordbrukets anpassning till förändrat klimat.
- Livsmedlens värdekedja.
- Konsumentperspektiv.

Kommittéer

- Kommittén för jordbrukets klimatanpassning (2016–2018)
- Kommittén för livsmedelsproduktionens värdekedja (2016–2018)
- Kommittén för Sveriges jordbruk 2030 (2017–2019)

Skogsavdelningen

behandlar frågor som berör skötsel och nyttjande av naturresursen skog, inklusive industri och marknad i teori och praktik, specifika utbildnings- och rådgivningsfrågor, jakt samt de miljöfrågor som hör samman med näringens sektorsansvar.

Utskott

- Ett utskott med fokus på forskningsfrågor, utvecklat ur tidigare kommittéer och arbetsgrupper med inriktning på forskning inom KSLA. Skogsavdelningen bistår med kansliresurs.

Verksamheten 2017–2020 inriktas på följande områden:

- Synliggöra möjligheter och hinder så att ekosystemtjänster från skogen kan nyttjas på ett hållbart sätt.
- Uppmärksamma de hållbara möjligheter som jord- och skogsbruket i Sverige har för att motverka klimatförändringar globalt och belysa näringarnas påverkan ur ett systemperspektiv, som inkluderar markanvändning, markägan- de, brukande, produktmarknader, energisystem och andra relevanta samhällsfrågor.
- Öka kunskapen om skogs- och jordbrukets möjlighet att bidra till ett minskat beroende av fossila bränslen samt fungera som kolsänka.
- Skogsnäringens framtida kunskaps- och kompetensförsörjning.

Kommittéer

- Kommittén för energifrågor (2014–2017)
- Kommittén för skogens ekosystemtjänster (2016–2018)
- Kommittén för klimat och markanvändning mot 2030 (2017–2019)

Nämnden för enheten Bibliotek, arkiv och historiska projekt (BAHP)

är rådgivande för akademiens historiska verksamhet. Till nämnden hör även ett expertråd med särskild kompetens inom den historiska verksamhetens områden.

Verksamheten 2017–2020 inriktas mot hur den gröna sektorn på ett övergripande sätt omvandlats genom bland annat specialiseringar, innovationer, förändrade attityder och genom nationell och internationell påverkan. Viktiga områden är:

- Alternativ i lantbruket förr och idag.
- Traditionell kunskap, biologisk mångfald och tidiga försöksnärings.
- Att göra politik av lantbruk.
- Mjältbrand och andra boskapsfarsoter.
- Konsten, människan och landskapet i förändring.
- De gröna näringarnas utveckling speglad i medaljer och belöningssystem.
- Biblioteket och arkivet som en informationsresurs inom de gröna näringarna.

Arbetsätt

Akademien ska vårda och utveckla följande arbetsätt:

- **Genom regelbundna akademisammankomster** samt genom att ordna konferenser, seminarier och symposier erbjuder akademien ett forum för att belysa komplexa frågor där en samlad bild saknas och där olika lösningar måste vägas mot varandra. Underlag är olika framtidsscenarier, forskningens frontlinjer, teknikutvecklingens möjligheter, nya värderingsmönster med mera.
- **Allsidighet och helhetssyn** garanteras genom att olika erfarenheter, kompetenser och förhållningssätt finns representerade, dels vid konferenser, seminarier, kommittéer och projekt, dels bland ledamöterna.
- **Det fria vetenskapliga och praktiska samtalet** och tankeutbytet samt diskussioner över disciplinränserna är viktiga. KSLA ska, bland annat i samverkan med andra akademier, ge stor möjlighet för detta.
- Akademien ska kontinuerligt genomföra **omvärlds- och framtidsanalyser** för sina ansvarsområden. I detta arbete bör de utländska ledamöterna aktiveras.
- Akademiens aktiviteter bör **i ökande grad göras tillgängliga** för intressenter genom att webbsändningarna blir fler.

- **Kommentarer till officiella utrednings- och lagförslag** gällande de gröna näringarna är en viktig del av akademiens arbete. Normalt formeras en mindre arbetsgrupp ledamöter med god kompetens för att utarbeta vårt remissvar. Preses och VD ansvarar för att svaret är balanserat och ger en allsidig belysning, i enlighet med akademiens kännetecken, av de problem som behandlas och de lagförslag som ges.
- För att säkerställa en kvalitativt och kvantitativt stark och ändamålsenlig verksamhet ska **ekonomiskt stöd i ökad utsträckning sökas** från lämpliga källor.

Kommunikation

Väl fungerande kommunikation är viktig för akademiens samverkan med omvärlden. Vi strävar efter ett öppet kommunikationsklimat som präglas av initiativvilja och framförhållning.

Vår externa kommunikation ska bygga förtroende för akademiens verksamhet och akademien själv. Vår interna kommunikation med ledamöter och personal ska ge kännedom om akademiens vision, verksamhetsidé osv., förbereda och förankra beslut samt skapa helhetssyn, delaktighet och engagemang i akademiens arbete.

Ledamöterna är akademiens viktigaste resurs. Med sin stora kompetens och sina nätverk inom akademiens olika verksamhetsområden tillför de kunskap och fungerar som ambassadörer för akademien. De har en oerhört viktig roll även rent praktiskt: Kommunikationen ska ingå som en naturlig del i all vår verksamhet och ansvaret för ett sakområde innebär också ansvar för att planera och initiera erforderliga kommunikationsinsatser för det. Varje kommitté, arbetsgrupp eller liknande ansvarar för att kommunikation med omvärlden om dess verksamhet kommer till stånd.

Innehåll och form i akademiens kommunikation ska anpassas till de målgrupper som den aktuella verksamheten riktar sig till.



Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien
Drottningg 95 B, Box 6806, 113 86 Stockholm
Tel 08-54 54 77 00
www.ksla.se, akademien@ksla.se