



# Politik och kultur i förvaltningen

- Lena Marcusson 31 maj 2018
- Traditionen: den svenska förvaltningsmodellen
- Utvecklingstendenser i förvaltningspolitiken
- Rollen som statsanställd: integritet, laglydnad och självständigt omdöme



# Regeringen och dess myndigheter

- Den svenska modellen
- Myndighetsorganisationen
- Regeringens styrning
- -lag
- -förordning, instruktion
- -regleringsbrev
- -budgetdialog, löpande kontakter
- -utnämningmakten



UPPSALA  
UNIVERSITET

# Förvaltningspolitik i dag

Mål- och resultatstyrningen ifrågasätts

God förvaltningskultur och  
korruptionsbekämpning betonas

Tillitsreformer och professionalism  
efterfrågas

Utvärdering, uppföljning, granskning och  
kontroll ritualiseras



# Statstjänstemannarollen

En gemensam värdegrund

Demokrati

Legalitet

Objektivitet

Fri åsiktsbildning

Respekt för lika värde, frihet och  
värdighet

Effektivitet och service



UPPSALA  
UNIVERSITET

# Demokrati

1 kap. 1 § första stycket  
regeringsformen:

All offentlig makt utgår från folket



UPPSALA  
UNIVERSITET

# Legalitet

1 kap. 1 § tredje stycket  
regeringsformen:

Den offentliga makten utövas under  
lagarna



# Objektivitet

1 kap. 9 § regeringsformen:

Domstolar samt förvaltningsmyndigheter och andra som fullgör uppgifter inom den offentliga förvaltningen ska i sin verksamhet beakta allas likhet inför lagen samt iaktta saklighet och opartiskhet



# Fri åsiktsbildning

- 1 kap. 1 § andra stycket regeringsformen:
- Den svenska folkstyrelsen bygger på fri åsiktsbildning
- Offentlighetsprincipen för öppen debatt och forskning
- Yttrandefrihet och meddelarfrihet för diskussion och granskning





# Respekt för lika värde, frihet och värdighet

1 kap.2 § första stycket:

Den offentliga makten ska utövas med  
respekt för alla människors lika värde  
och för den enskilda människans frihet  
och värdighet



# Effektivitet och service

1 kap. 3 § budgetlagen: hög effektivitet ska eftersträvas och god hushållning iakttas i statens verksamhet

4-6 § § förvaltningslagen: upplysningar, vägledning, råd och hjälp, samverkan

7 § förvaltningslagen: varje ärende där någon enskild är part ska handläggas så enkelt, snabbt och billigt som möjligt, utan att säkerheten eftersätts



# Hur får vi en god förvaltning?

- Nya förvaltningslagen betonar legalitet, objektivitet och proportionalitet
- Intresse från riksdagen: KU kräver översyn av tjänsteansvaret och en introduktionsutbildning i staten
- Myndigheterna skiljer mellan politik och myndighetsarbete



# Saklighet och opartiskhet

Bortse från ovidkommande faktorer

Uppmärksamma jävssituationer

Handla och resonera konsekvent

Undvik politiskt kontroversiell  
opinionsbildning

RF 1:9 är en bindande rättsregel!



UPPSALA  
UNIVERSITET

Tack för ordet!