



Kompetenscentrum Företagsledning

"Vi har lyckats när företagarna lyckats!"





Resultat svenskt lantbruk total Mdr kr (skogen ej med)

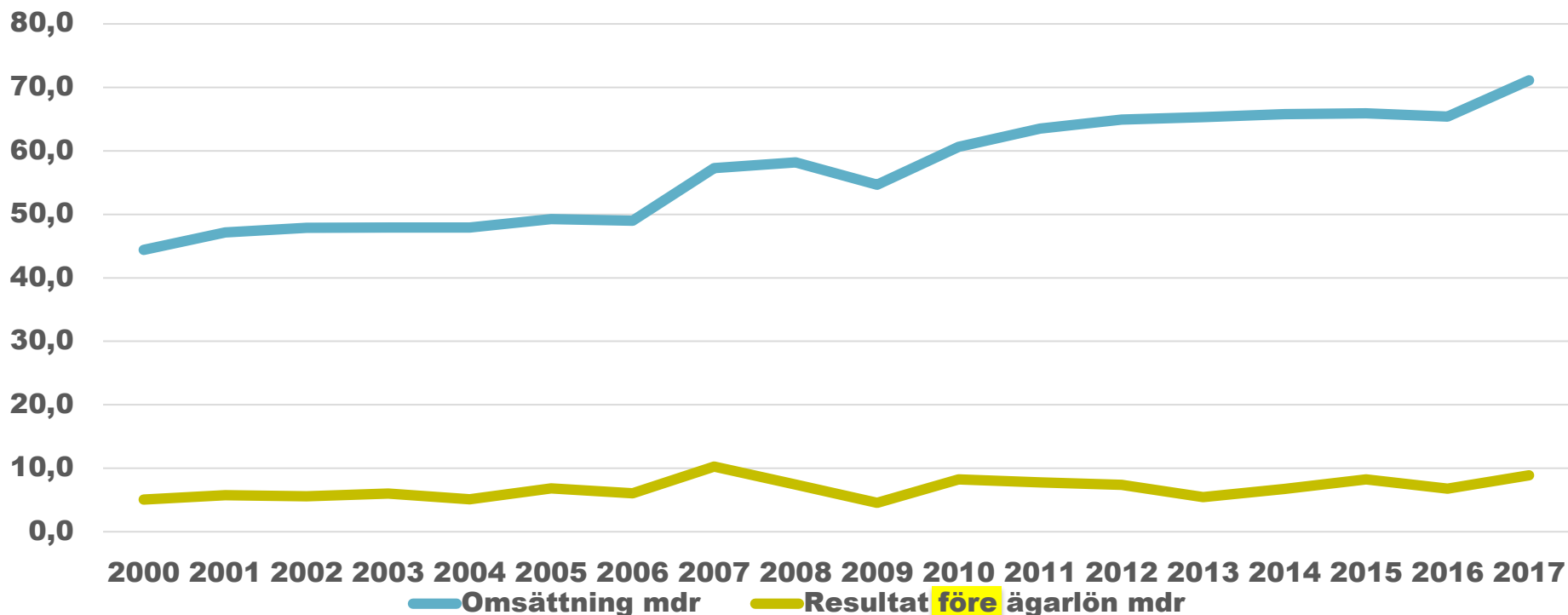
2016

2018p
(prognos efter torkan)

Växtprodukter	25	18
Djurprodukter	25	24
Tjänster	6	6
EU-bidrag	9	9
Summa intäkter	65	57
Kostnader i rörelsen	-47	-49
Räntenetto	-2	-2
Avskrivning	-10	-10
Ägarlön (beräknat privat uttag + skatt på uttag)	-10	-10
Resultat: Förlust (som måste upplånas)	-4	-14
Vinstmarginal (resultat/omsättning) %	-6%	-25%

Svenskt lantbruk

omsättning och resultat före ägarlön (ej skogsintäkter)



**Företaget Svenskt lantbruk
går med förlust -5% -10% per år**

Företagsledning

Marknad
Kommunikation



Ekonomi



Ledarskap
Medarbetarskap
Organisation



**Produktions-
management**



Strategi
Utveckling
innovation



**Hållbara ekologiskt, ekonomiskt och socialt
= *Självklarhet***

Byggnader:

- **Bygg (eller bygg inte) för djurens bästa (begränsa inte djurens kapacitet)**
- **Bygg inte för människan**
- **Bygg med rejäl marginal till klimatförändringarna (större extremer som kommer fortare)**
- **Bygg alltid med kvalitet där det behövs (sparar oftast kostnader)**

Klimatanpassningsfrågorna i företaget

- **Alltid med- jobba proaktivt!**
- **Strategisk**
- **Taktisk**
- **Operativ**

- **En del av risk management**
- **Också möjlighet**

- **CO2-frågan kan vara en stor möjlighet**

Finansiärens syn:

- **Om den inte är med- fel i kreditgivning!**
- **Företagare som inte tar klimatanpassningsfrågorna på allvar – ökad risk!**
- **Bygga stort är inte problemet- företagsledningsförmågan är utmaningen**
- **Bankerna har tappat i kompetens...**