

# Samverkan och investering för samhällsutveckling

Robert Jonsson, Centrum för Kommunstrategiska  
Studier (CKS)

# Dagens övergripande fråga:

Hur kan (landsbygds)kommuner  
organisera och styra för att  
förvalta och utveckla  
anläggningstillgångar (sin  
infrastruktur)?

# Innehåll

- Kommuner – lika, men också olika
- Infrastruktur – lika, men också olika
- Kommunernas övergripande uppgifter för att kunna samverka
- Betydelsen av att systematisera och beskriva investerings- och exploateringsverksamhet

Kommuner – lika  
övergripande uppgifter, men  
också olika....

Utjämningsystemet  
kompenserar inte för en  
”havererad balansräkning”...

# Kommunerna och dess övergripande uppgifter – grunder för organisering av kommunal ledning och investeringsverksamhet!

- Medborgarnas intresseorganisation
- Serviceleverantör
- Myndighet
- Samhällsaktör

Kommunal infrastruktur:  
Gator, vägar och parker, VA,  
fastigheter, bredband, energi

Lika, men också olika...

# Kommunal investeringsverksamhet – tidigare studier!

- Fjertorp presenterar i sin avhandling från 2011 en klassificering av olika typer av investeringar som han benämner ”**Systematiserade förutsättningar för investeringsverksamhet i svenska kommuner**”
- Investeringstyper: **Expansionsinvesteringar** (*ny service, befintlig service*), **Imageinvesteringar**, **Reinvesteringar** (*liknande tillgång, tillgång enligt ny standard*), **Anpassningsinvesteringar** (*rationalisering, säkerhet, miljö, funktion*)

# Ett pragmatiskt exempel (Skellefteå kommun)

- Tydliga principer för förvaltning och utveckling av anläggningstillgångar.
- Större investeringar ska alltid utredas innan beslut utifrån social-, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.



# Ett pragmatiskt exempel (Den större kommunen och dess omland)

- Den större kommun har sedan några år börjat bejaka "omlandet", vilket medfört att kommunchefer i närliggande "mindre" kommuner tillsammans med ledande aktörer i den större kommunen diskuterar samhällsplanering/utveckling...
- (Vanligt eller ovanligt!?)

# Kommunerna i Sverige behöver bli bättre på att beskriva förvaltning och utveckling av anläggningstillgångar (Jonsson och Syssner, 2016; Jonsson och Thomasson, kommande)

- Hade de ”krympande” och ”växande” kommunerna varit fokuserade på att sträva efter en god hushållning av resurser såväl inom som mellan tidsperioder så borde de i mycket större utsträckning än vad som var fallet ha beskrivit anläggningarnas status, planerat och avhjälpande underhåll, anpassningsstrategier för anläggningstillgångar samt ha haft en utvecklad investeringsekonomi.

# Vad behöver kommuner göra för att ”seriöst” förvalta och utveckla anläggningstillgångar?

- Vilka är vi..... Kommunernas övergripande uppgifter
- Systematisera och beskriva förvaltning och utveckling av anläggningstillgångar
- Bejaka kommunens omland!

Tack för visat intresse!

[Robert.jonsson@liu.se](mailto:Robert.jonsson@liu.se)